

**SECRETARIA DE EDUCAÇÃO  
COORDENADORIA TÉCNICA**

**PROGRAMAÇÃO DO IV SEMINÁRIO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL**

**Tema Geral: MOTIVAÇÃO PARA APRENDER**

**Data: 16 a 19 de março de 2015**

Objetivos:

- organizar e compartilhar a produção de conhecimentos do ano anterior;
- iniciar a mobilização para a temática a ser desenvolvida em 2015.

DATA/ Horário	EIXO TEMÁTICO	TÍTULO	RESPONSÁVEL	TEMPO
16 de março Segunda-feira 18h30m – 21h	Motivação para Aprender	Apresentação – O que me motiva para ensinar e aprender (depoimentos)	Coordenadoria Técnica	20 min
		As Conquistas da SME como Motivação para Avançar: destaques de 2014 e compromissos para 2015	Prof. Édison D'Ávila (SME)	25 min
		Aperfeiçoando a gestão da educação municipal para construir escolas motivadoras (conquistas de 2014 e desafios para 2015)	Sandra C. Vanzuita da Silva (Coordenadoria Técnica)	25 min
		Círculo Virtuoso de Motivação: o engajamento de todos para reavivar o gosto de aprender	Edimar Leite (Centro de Aprendizagem Vivencial)	25 min
		PPP em ação: estratégias de motivação e aprendizagem	Yara C. Cesário Pereira (UNIVALI)	25 min
	PÚBLICO	Diretor(a) da Unidade e mais dois representantes (especialistas e/ou professores), técnicos da SME (órgão central).		

DATA/ Horário	EIXO TEMÁTICO	TÍTULO	RESPONSÁVEL	TEMPO
17 de março Terça-feira 14 – 18h	Gestão da rede municipal de ensino: rumo à consolidação de resultados	Organização dos serviços internos da Coordenadoria Técnica	Sandra C. Vanzuita da Silva (Coordenadoria Técnica)	15 min
		Relações Institucionais	Dilma Hoier da Silva (Coordenadoria Técnica)	20 min
		Gestão de Processos: avanços no desenvolvimento gerencial e profissional	Elisabete Laurindo (DAE) - representante da Equipe Diretiva	30 min
		Programa Permanente de Capacitação da SME	Silvana Reig Padoan (DEF) - representante da Equipe Diretiva	30 min
		Intervalo		30 min
		DITEC: desenvolvimento de sistemas para melhoria da gestão	Cleverson Alves Paes (DITEC)	20min
		Qualificação da Escola como espaço de acolhimento e motivação	Diretora Glaucia S. Weber – CEI Padre João Pivatto	20min
			Diretora Márcia Camilo - GE Elisa G. Orsi	20min
		Organização física de espaços: design e parcerias	Gesiele Freitas	20 min
			Jackson Silvano - CEDIN Jacy Dias Ramos	20 min
	PÚBLICO	Diretor(a) da Unidade, Administrador Escolar mais um representante (professor e/ou profissionais de apoio), técnicos da SME (órgão central).		

DATA/ Horário	EIXO TEMÁTICO	TÍTULO	RESPONSÁVEL	TEMPO
18 de março Quarta-feira 14 – 18h	Qualificação das práticas de ensino e de aprendizagem	Vídeo institucional: Prêmios e destaques de 2014	Assessoria de Comunicação	05 min
		Ampliando a visão de ensino para uma Educação Integral (perspectivas do DEIN como diretoria de ensino)	Sandra C. Vanzuita (Coordenadoria Técnica)	15 min
		Monitoramento e Análise de Dados: contribuições para a gestão da rede e das escolas	Valter Cardoso (Coordenadoria Técnica)	15 min
		Monitoramento na Educação Infantil e no Ensino Fundamental	Ana Paula R. Dagnoni (Coordenação de Ensino - DEI)	20 min
			Cristiane da Silva (Coordenação de Ensino - DEF)	20 min
		O modelo de Assessoramento Educacional	Supervisora de Gestão Maria Regina Rebello Mota	30 min
		Intervalo		30 min
		Qualificação da Escola através do Círculo de Vivência e Ciranda de Saberes	Supervisora de Gestão Uiara Bertholdi	15 min
		Relato de práticas de formação continuada: reflexões e aplicações	Diretora Janara Cunha Ferreira - CEI Prof. Ermelinda Potter Custódio	20 min
			Diretora Daniela S.D.Werner – EB José Medeiros Vieira	20 min
		O Desafio da Gestão do Tempo para o Supervisor Escolar	Daisy Roberta Nascimento – E.B. Arnaldo Brandão	20 min
	PÚBLICO	Supervisor(a) Escolar mais dois representantes (professores e/ou profissional de apoio) técnicos da SME (órgão central).		
DATA/ Horário	EIXO TEMÁTICO	TÍTULO	RESPONSÁVEL	TEMPO

19 de março Quinta-feira 14 – 18h	Vida na Escola: histórias de ensino e aprendizagem	Sujeitos da Educação: seus desejos e motivações	Prof. Dr. José Francisco dos Santos	45 min
		Vida de Professor (depoimentos)	Márcia Trainote de Liz prof. Educação Infantil - CEI Lea Leal de Souza	10 min
			Gabriela Fialho C.E. Prof. Cacildo Romagnani– professora do Ensino Fundamental ( Espaço de Vivências)	10 min
			Josiane Teixeira (professora de Educação de Jovens e Adultos)	10 min
			Rosely dos Santos Garcia(professora aposentada)	10 min
		Programa Qualidade de Vida	Cristiane Heusi (Coordenadoria Técnica)	20 min
		Intervalo		30 min
		Projetos desenvolvidos por alunos	Alunos do JII –CEI João Victorino	10 min
			E.B. Antonio Ramos – Anos Iniciais: aluno Kauê Carlos Coelho	10 min
			E.B. Padre José de Anchieta – Anos Finais: alunos Carla Zucchi e Lucas Layon de Castilho	10 min
		Evolução das Práticas de Educação em Família	Edimar Leite (Centro de Aprendizagem Vivencial)	15 min
		Educação em Família: relato da experiência vivida	Giovana M. Conceição-Orientadora	20 min

			Educacional E.B. Prof. Judith Duarte de Oliveira	
		Encerramento	Prof. Édison D'Avila (SME)	15 min
	PÚBLICO	Orientador Educacional da Unidade mais dois representantes (especialistas, professores e/ou profissionais de apoio) técnicos da SME (órgão central).		

---

## PROGRAMAÇÃO DO IV SEMINÁRIO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

---

### Tema Geral: MOTIVAÇÃO PARA APRENDER

Data: 16 a 19 de março de 2015

#### Apresentação

A Secretaria Municipal de Educação de Itajaí orienta sua atuação por uma política contínua de desenvolvimento institucional com o propósito de promover avanços sistemáticos e continuados em sua estrutura administrativa e pedagógica. Desse modo, o órgão central da rede municipal de ensino visa aperfeiçoar suas políticas e suas práticas. Esta perspectiva alinha-se com a visão de que a sociedade do conhecimento em que vivemos gera demanda constante por atualização, aprimoramento e inovação.

O Seminário de Desenvolvimento Institucional, já em sua quarta edição, consolidou-se como o evento que presta contas, dá transparência e visibilidade ao trabalho de toda a rede municipal de ensino concebido sob as premissas gerais que aqui estamos tratando. Ao promover este IV Seminário de Desenvolvimento Institucional no início de 2015, foram traçados como objetivos centrais a organização e o compartilhamento da produção de conhecimentos do ano anterior e, ao mesmo tempo, dar início à mobilização para a temática a ser desenvolvida ao longo do ciclo atual.

Portanto, as reflexões, os relatos e as proposições a serem apresentadas neste encontro transitam entre as conquistas já realizadas e as metas por alcançar; entre a valorização dos avanços anteriores e os desafios futuros; entre o reconhecimento das competências desenvolvidas e a motivação para continuar a aprender sempre.

A primeira dimensão, referente ao trabalho desenvolvido em 2014, tem como eixo a “Gestão de Processos” e trata de ações práticas e de procedimentos administrativos e educacionais voltados para a melhoria dos fluxos internos. Dentre os resultados e benefícios a serem compartilhados ao longo deste encontro, destacam-se: a uniformização de entendimentos sobre a forma de trabalho através dos modelos de processo; a melhoria do fluxo de informações, a padronização de procedimentos e a redução de tempo e custos.

Na segunda dimensão, que tem como horizonte o trabalho a ser realizado em 2015, o eixo é a “Motivação para Aprender”. Assim, busca-se dar início a um grande movimento na rede municipal de ensino em Itajaí no sentido de sensibilizar, incentivar e dar condições para que todos os segmentos envolvidos com a educação se tornem agentes para avivar ou reavivar o gosto de aprender.

As perguntas inspiradoras deste movimento são: *“Como agir com mais eficácia para apoiar o envolvimento dos alunos na sua aprendizagem? Como motivar os profissionais do ensino a ensinar cada vez melhor? Como tornar a escola um ambiente motivador? Como a família pode contribuir com a motivação para aprender?”.*

Sabe-se que a motivação é um processo complexo que estimula, direciona e sustenta o comportamento voltado para o alcance de uma meta. Toda motivação resulta da convergência de aspectos cognitivos e contextuais, ou seja, requer um intenso envolvimento do sujeito, mas também depende da situação e do contexto sociocultural em que ocorre. A motivação para aprender é resultado do engajamento dos alunos em consonância com a influência do ambiente da sala de aula, da escola, da família e de toda a cultura circundante.

É importante ressaltar que não se trata de buscar receitas prontas para motivar os alunos, mas de enfrentar o desafio para estruturar reflexões e ações, bem como para identificar potenciais ferramentas adequadas em um dado contexto. Ou seja, toma-se como premissa que se os atores educacionais possuem mais informação

e compreensão dos processos subjacentes à motivação podem contribuir para a melhoria das práticas pedagógicas.

Por fim, encontra-se inspiração também nas palavras de Benoit Galland e Etienne Bourgeois:

*“... os estudos indicam que a motivação não é da alçada exclusiva do aluno, nem do professor, nem da família, nem do sistema escolar. A dinâmica motivacional é um fenômeno complexo, no qual esses diferentes fatores intervêm com maior ou menor peso ao longo do tempo. (...) As pesquisas atuais convidam a esquecer o discurso que questiona a responsabilidade de um ou de outro, em particular nos problemas de motivação (os jovens, os pais, os métodos de ensino, a mídia, etc.). Importa interrogar-se sobre o que cada um pode fazer, no seu nível, para oferecer o melhor ambiente educacional possível à maioria e o modo de articular essas diferentes ações”. (2011: 16)(\*)*

A equipe responsável pela organização deste IV Seminário de Desenvolvimento Institucional faz assim, dois movimentos: congratula pelos resultados alcançados e, simultaneamente, lança um desafio para manter as conquistas e avançar ainda mais. Desafio que requer a dedicação e o empenho de todos para que, ao final deste ano, nosso reencontro possa ser marcado por novos elogios, pelo reconhecimento dos méritos e pelo engrandecimento de cada um, como pessoa e como profissional.

Referência: GALLAND, Benoit e BOURGEOIS, Etienne. **Moti var(se) para aprender**. Campinas, SP: Autores Associados, 2011 (Coleção Formação de Professores).

---

## PROGRAMAÇÃO DO IV SEMINÁRIO DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL

---

### **Dia 16 de março - Motivação para Aprender**

18h30m – Coquetel

19h - Apresentação – *O que me motiva para ensinar e aprender*. Participantes: Sra Bernadete Coelho Büchele, Aluno Gabriel Lana, Diretora Thayse Paula de Souza Cabral, Prof. Mariza Machado.

19h20m - As Conquistas da SME como Motivação para Avançar: destaques de 2014 e compromissos para 2015. Prof. Édison D'Ávila - Secretário Municipal de Educação.

19h45m - Aperfeiçoando a gestão da educação municipal para construir escolas motivadoras. *Sandra Cristina Vanzuita da Silva*– Coordenadora Técnica da SME.

20h10m - Círculo Virtuoso de Motivação: o engajamento de todos para reavivar o gosto de aprender. *Edimar Leite*. Centro de Aprendizagem Vivencial (assessoria externa).

20h35m - PPP em ação: estratégias de motivação e aprendizagem. *Yara C. Cesário Pereira*. Universidade do Vale do Itajaí (assessoria externa).

21h - Encerramento

### **Dia 17 de março - Gestão da rede municipal de ensino: rumo à consolidação de resultados**

14h - Organização dos serviços internos da Coordenadoria Técnica. *Sandra Cristina Vanzuita da Silva*– Coordenadora Técnica da SME.

14h15m - Relações Institucionais. *Dilma Hoier da Silva* (Gestora Municipal - equipe da Coordenadoria Técnica).

14h35m - Gestão de Processos: avanços no desenvolvimento gerencial e profissional. *Elisabete Laurindo*. Diretoria de Assistência ao Educando – DAE.

15h05m - Programa Permanente de Capacitação. *Silvana Reig Padoan*. Diretoria do Ensino Fundamental.

15h35m – Intervalo

16h05m - DITEC: desenvolvimento de sistemas para melhoria da gestão. *Cleverson Alves Paes*. Diretoria de Tecnologias Educacionais.

16h25m - Qualificação da Escola como espaço de acolhimento e motivação. CEI Padre João Pivatto, Diretora Gláucia Seeger Weber.

16h45m - Qualificação da Escola como espaço de acolhimento e motivação. G.E. Elisa G. Orsi, Diretora Márcia Camilo.

17h05m - Organização física de espaços: design e parcerias. *Gesiele Freitas*.

17h30m - Organização física de espaços: design e parcerias. *Jackson*. Diretor do Cedin Jacy Dias Ramos

17h30m - Avaliação

18h - Encerramento

### **Dia 18 de março - Qualificação das práticas de ensino e de aprendizagem**

14h - Vídeo institucional: Prêmios e destaques de 2014. Assessoria de Comunicação e Diretoria de Tecnologias Educacionais.

14h05m - Ampliando a visão de ensino para uma Educação Integral. *Sandra Cristina Vanzuita da Silva*- Coordenadora Técnica.

14h20m - Monitoramento e Análise de Dados: contribuições para a gestão da rede e das escolas. *Valter Cardoso*. Gestor Municipal (equipe da Coordenadoria Técnica).

14h35m - Monitoramento da Educação Infantil. *Ana Paula R. Dagnoni*. Coordenadora de Ensino da Educação Infantil.

14h55m - Monitoramento do Ensino Fundamental. *Cristiane da Silva*. Coordenadora de Ensino do Ensino Fundamental.

15h15m - O modelo de Assessoramento Educacional. *Maria Regina Rebello Mota*. (representante da equipe de supervisão de gestão - DEF).

15h45m – Intervalo

16h15m - Qualificação da Escola através do Círculo de Vivência e Ciranda de Saberes. Uíara Bertholdi (representante da equipe de supervisão de gestão - DEI).

16h30m - Relato de práticas de formação continuada: reflexões e aplicações. CEI Prof. Ermelinda Potter Custódio, Diretora Janara Cunha Ferreira.

16h50m - Relato de práticas de formação continuada: reflexões e aplicações. Escola Básica José Medeiros Vieira, Diretora Daniela S. D. Werner.

17h10m - O Desafio da Gestão do Tempo para o Supervisor Escolar Dayse Roberta do Nascimento, atualmente Diretora Adjunta da EB Arnaldo Brandão.

17h30m - Avaliação

18h - Encerramento

### **Dia 19 de março - Vida na Escola: histórias de ensino e aprendizagem**

14h - Sujeitos da Educação: seus desejos e motivações. Prof. Dr. José Francisco dos Santos (palestrante).



14h45m - Vida de Professor. Depoimento da professora de Educação Infantil Márcia Trainote de Liz.

14h55m - Vida de Professor. Depoimento da professora do Ensino Fundamental – Gabriela Fialho.

15h05m - Vida de Professor. Depoimento da professora de Educação de Jovens e Adultos – Josiane Teixeira.

15h15m - Vida de Professor. Depoimento da aposentada – Rosely dos Santos Garcia

15h25m - Programa Qualidade de Vida. *Cristiane Heusi*. Gestora Municipal (equipe da Coordenadoria Técnica).

15h45m – Intervalo

16h15m - Projetos desenvolvidos por alunos. Alunos do JII do CEI João Victorino.

16h25m - Projetos desenvolvidos por alunos. Aluno do Ensino Fundamental- Séries Iniciais: E.B. Antonio Ramos – Anos Iniciais: Kauê Carlos Coelho.

16h35m - Projetos desenvolvidos por alunos. Alunos do Ensino Fundamental- Séries Finais -E.B. Padre José de Anchieta – Anos Finais: Carla Zucchi e Lucas Layon de Castilho

16h45m - Evolução das Práticas de Educação em Família. *Edimar Leite*. Centro de Aprendizagem Vivencial.

17h00m - Educação em Família: relato da experiência vivida. *Giovana M. Conceição*. Orientadora Educacional da EB Prof. Judith Duarte de Oliveira.

17h20m - Avaliação

18h – Encerramento. *Prof. Édison D'Ávila*. Secretário Municipal de Educação.